

Hà Nội, ngày 14 tháng 5 năm 2026

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2025
VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2026 CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC****Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Hanel**

Ban Tổng Giám đốc kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty Cổ phần Hanel về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch thực hiện năm 2026 Công ty Cổ phần Hanel của Ban Tổng Giám đốc như sau:

A. Hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025**I. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025**

1. Báo cáo tài chính riêng của Công ty Cổ phần Hanel đã được Công ty TNHH kiểm toán VACO kiểm toán cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 với các chỉ tiêu chính như sau:

**KẾT QUẢ SXKD NĂM 2025 SO VỚI THỰC HIỆN NĂM 2024
VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2025**

ĐVT: Triệu VND

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	So sánh	
					TH 2025/ KH 2025	TH 2025/ TH 2024
1	Vốn góp của chủ sở hữu	1.926.000	1.926.000	1.926.000	100%	100%
2	Tổng doanh thu và thu nhập khác	463.872	501.000	504.933	100,8%	108,8%
3	Tổng chi phí	361.286	397.900	395.562	99,4%	109,4%
3.1	Giá vốn hàng bán	301.807		346.820		116,5%
3.2	Chi phí (TC, BH, QL, CP khác)	59.479		48.742		73,5%
4	Lợi nhuận sau thuế	102.585	103.100	109.371	106,1%	106,6%
5	Tỷ suất LN sau thuế/Vốn chủ sở hữu (%)	5,07	5,02	5,34		
6	Khả năng thanh toán nợ đến hạn	>1	>1	>1		

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	So sánh	
					TH 2025/ KH 2025	TH 2025/ TH 2024
7	Tổng số lao động bình quân (người)	62	65	77	118,5%	124,2%
8	Tổng quỹ lương	14.076	14.752	15.328	103,9%	108,9%

Ghi chú: Tổng quỹ lương thực hiện năm 2025 là tổng quỹ lương thực chi trong năm tài chính 2025. Tổng quỹ lương này có thể được điều chỉnh tăng/giảm/giữ nguyên sau khi cơ quan nhà nước có thẩm quyền phê duyệt quỹ tiền lương thực hiện 7 tháng năm 2025 của Thành viên Hội đồng và người lao động (bao gồm cả ban điều hành) của Công ty CP Hanel. Trường hợp nếu có chênh lệch so với số liệu tại báo cáo thông qua tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2026, Công ty CP Hanel sẽ điều chỉnh lại Tổng quỹ lương của Công ty theo quy định của pháp luật, đồng thời báo cáo tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2027.

2. Nhận xét:

Năm 2025, tình hình kinh tế có dấu hiệu phục hồi nhưng vẫn tiềm ẩn nhiều yếu tố bất ổn do ảnh hưởng kéo dài của các xung đột địa chính trị và biến động kinh tế toàn cầu, nên chưa có sự bứt phá rõ nét. Bối cảnh này tiếp tục tác động không thuận lợi đến môi trường kinh doanh trong nước nói chung cũng như hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty Cổ phần Hanel nói riêng.

Ngoài ra, Năm 2025, Công ty tiếp tục phải nộp tiền thuê đất cho toàn bộ diện tích Khu công nghiệp Sài Đồng B bao gồm cả diện tích sử dụng chung (đường đi, cây xanh) theo đơn giá mới, việc này tiếp tục làm giảm lợi nhuận tương ứng số tiền chênh lệch phải nộp tăng khoảng hơn 12 tỷ đồng.

Công ty luôn bám sát kế hoạch được giao, đẩy mạnh công tác phát triển thị trường, thực hiện các biện pháp tiết giảm chi phí. Công ty đã hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025, với kết quả thực hiện như sau:

+ Tổng doanh thu đạt: 504.933 triệu đồng đạt 100,8% so với kế hoạch và 108,8% so với thực hiện năm 2024;

+ Lợi nhuận sau thuế đạt: 109.371 triệu đồng tương ứng đạt 106,1% so với kế hoạch và 106,6% so với thực hiện năm 2024.

II. Báo cáo các chỉ số tài chính

1. Bảng cân đối kế toán theo báo cáo tài chính đã được kiểm toán cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025:

ĐVT: VNĐ

Chỉ tiêu	Mã số	Số cuối năm	Số đầu năm
A-Tài sản ngắn hạn (100=110+120+130+140+150)	100	738.987.873.336	696.519.994.282
I- Tiền và các khoản tương đương tiền	110	91.141.855.160	77.276.519.575
II- Đầu tư tài chính ngắn hạn	120	570.331.471.516	502.309.503.763
III- Các khoản phải thu ngắn hạn	130	46.544.754.853	76.253.599.803
IV- Hàng tồn kho	140	759.432.227	8.906.500.473
V- Tài sản ngắn hạn khác	150	30.210.359.580	31.773.870.668
B-Tài sản dài hạn (200=210+220+230+240+250+260)	200	2.048.088.788.125	2.051.991.123.853
I- Các khoản phải thu dài hạn	210	2.700.000	36.312.108
II- Tài sản cố định	220	10.861.043.078	12.345.545.021
1. Tài sản cố định hữu hình	221	6.137.873.553	6.922.646.676
- Nguyên giá	222	81.301.304.333	81.554.601.559
- Giá trị hao mòn lũy kế (*)	223	(75.163.430.780)	(74.631.954.883)
2. Tài sản cố định vô hình	227	4.723.169.525	5.422.898.345
- Nguyên giá	228	5.731.035.050	5.731.035.050
- Giá trị hao mòn lũy kế (*)	229	(1.007.865.525)	(308.136.705)
III- Bất động sản đầu tư	230	11.068.767.852	12.805.530.552
IV- Tài sản dở dang dài hạn	240	956.753.300.936	956.753.300.936
V- Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	250	1.067.926.188.206	1.068.154.859.361
VI- Tài sản dài hạn khác	260	1.476.788.053	1.895.575.875
TỔNG CỘNG TÀI SẢN (270=100+200)	270	2.787.076.661.461	2.748.511.118.135
A-Nợ phải trả (300=310+330)	300	633.863.492.231	634.808.820.860
I- Nợ ngắn hạn	310	396.926.272.186	402.236.004.498
II- Nợ dài hạn	330	236.937.220.045	232.572.816.362
B-Vốn chủ sở hữu (400=410+430)	400	2.153.213.169.230	2.113.702.297.275
Vốn chủ sở hữu	410	2.153.213.169.230	2.113.702.297.275

Chỉ tiêu	Mã số	Số cuối năm	Số đầu năm
1. Vốn góp của chủ sở hữu	411	1.926.000.000.000	1.926.000.000.000
2. Cổ phiếu quỹ (*)	415	(17.944.000)	(17.944.000)
3. Quỹ đầu tư phát triển	418	121.692.343.743	121.692.343.743
4. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421	105.538.769.487	66.027.897.532
- Lợi nhuận chưa phân phối kỳ này	421	105.538.769.487	66.027.897.532
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN (440=300+400)	440	2.787.076.661.461	2.748.511.118.135

2. Đánh giá:

a) Tình hình tài sản

- Tổng cộng tài sản tại ngày 31/12/2025 là 2.787.076.661.461 đồng và tổng tài sản tại ngày 31/12/2024 là 2.748.511.118.135 đồng.

- Hệ số thanh toán nợ ngắn hạn tại thời điểm 31/12/2025 >1, Công ty đủ khả năng thanh toán các khoản nợ đến hạn.

b) Tình hình nợ phải trả

- Hệ số nợ/vốn chủ sở hữu tại ngày 31/12/2024 là 31% và tại ngày 31/12/2025 là 30,9% giảm 0,1%.

- Hệ số nợ/tổng tài sản tại 31/12/2024 là 23,1% và tại 31/12/2025 là 22,7% giảm 0,4%.

III. Báo cáo thực hiện các công tác đối với những khoản phải thu khó đòi

1. Đối với Công nợ N&G:

Ngày 25/8/2020 Công ty đã thực hiện việc khởi kiện ra Tòa án nhân dân huyện Phú Xuyên, thành phố Hà Nội. Theo bản án phúc thẩm số 02/2023/KDTM-PT ngày 06 tháng 01 năm 2023 của Tòa án nhân dân thành phố Hà Nội, Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển N&G phải trả cho Công ty Hanel về số nợ theo các hợp đồng hợp vốn và ứng vốn với số tiền gốc và lãi tương ứng tính đến ngày 06 tháng 07 năm 2022 là 70.000.000.000 đồng và 77.613.997.259 đồng

Ngày 05/4/2023, Chi cục thi hành án huyện Phú Xuyên đã ban hành Quyết định số 286/QĐ-CCTHADS quyết định thi hành án theo yêu cầu. Hiện nay, Công ty đang trong quá trình thu hồi công nợ của Công ty N&G theo quyết định thi hành án của Tòa án nhân dân huyện Phú Xuyên. Từ khi có bản án phúc thẩm số 02/2023/KDTM-PT ngày

06/01/2023 đến nay, Công ty N&G đã thực hiện thanh toán cho Công ty Hanel 04 tỷ đồng. Ngày 07/11/2024, Công ty Hanel đã gửi Công văn số 323/CV-HANEL đến UBND thành phố Hà Nội, Sở Tài chính thành phố Hà Nội để báo cáo về việc thanh toán công nợ, thi hành án đối với Công ty N&G. Sau khi nhận được Công văn số 323/CV-HANEL của Công ty Hanel, ngày 20/11/2024, Văn phòng UBND Thành phố Hà Nội có phiếu chuyển số 1777/PC-VP đề nghị UBND huyện Phú Xuyên căn cứ chức năng, nhiệm vụ rà soát, xử lý theo thẩm quyền, quy định.

Ngày 26/5/2025, Công ty Hanel gửi Công văn số 92/CV-HANEL gửi Chủ tịch UBND huyện Phú Xuyên, Chi cục thi hành án dân sự huyện Phú Xuyên về việc khoản cho vay giải phóng mặt bằng của Công ty CP Đầu tư – Phát triển N&G. Tại văn bản này, Công ty Hanel đã đề nghị UBND huyện Phú Xuyên, Chi cục thi hành án dân sự huyện Phú Xuyên cung cấp thông tin về việc xử lý khoản ứng vốn cho vay GPMB liên quan đến Công ty N&G. Tuy nhiên, đến nay, Công ty Hanel không nhận được thông tin từ các đơn vị nêu trên.

Công ty sẽ tiếp tục phối hợp với Chi cục thi hành án dân sự Huyện Phú Xuyên để thu hồi công nợ theo bản án Phúc Thẩm số 02/2023/KDTM-PT ngày 06/01/2023.

2. Đối với Công nợ Cuba:

Trong năm 2025 Cuba không thanh toán thêm được khoản công nợ nào cho Hanel. Tính đến nay tổng số tiền Cuba chưa thanh toán cho Hanel là 25.031.554,96 USD tương đương khoảng 600 tỷ đồng, cụ thể như sau:

- Hợp đồng Máy tính (xuất cho CubaElectronica) là: 23.578.191,24 USD;
- Hợp đồng Quạt (xuất cho công ty CIMEX) là 524.996,47 USD;
- Hợp đồng nhựa dùng một lần (xuất cho công ty CubaElectronica) là 928.367,2USD.
(Công nợ này chưa bao gồm các khoản lãi theo biên bản ghi nhớ ngày 30/11/2021).

Ban lãnh đạo Công ty đã chỉ đạo phòng ban có trách nhiệm theo dõi, thường xuyên làm việc, trao đổi với Tham tán Thương mại Cuba, Đại sứ quán Cuba tại Việt Nam và Ủy ban Liên chính phủ Việt Nam - Cuba (đầu mối là Bộ Xây dựng), tiếp tục gửi văn bản đòi nợ kịp thời gửi Ngân hàng Quốc gia Cuba, Tập đoàn CubaElectronica.

3. Đối với một số khoản nợ phải thu khó đòi khác:

Ban Tổng Giám đốc đã chủ động, quyết liệt chỉ đạo các phòng ban liên quan thường xuyên ban hành văn bản làm việc với các đối tượng công nợ, tăng cường công tác đối chiếu định kỳ, bám sát tiến độ thu hồi và đôn đốc xử lý nợ. Đồng thời, đã xây dựng và đề xuất kế hoạch trích lập dự phòng phù hợp đối với các khoản nợ khó đòi.

IV. Báo cáo hoạt động đầu tư thực hiện năm 2025:

Các hoạt động đầu tư đang triển khai thực hiện như sau:

1. Dự án Khu Công viên công nghệ phần mềm Hà Nội:

Dự án Khu Công viên công nghệ phần mềm Hà Nội cơ bản đã hoàn thành đầu tư xây dựng hạ tầng kỹ thuật tại Ô K theo quy hoạch được phê duyệt, bao gồm toàn bộ các hạng mục san nền, giao thông, cấp thoát nước, điện chiếu sáng và hạ tầng phụ trợ; trong đó tuyến đường 48m đã được bàn giao cho các cơ quan chức năng quản lý, vận hành theo quy định. Tuy nhiên, tại Ô L, dự án hiện chưa thể triển khai do chưa được cập nhật vào chủ trương đầu tư, đồng thời còn tồn tại vướng mắc giải phóng mặt bằng đối với phần diện tích 849,3 m² bị chồng lấn với Công ty TNHH công nghiệp thực phẩm Ngọc Lâm, đến nay vẫn chưa được xử lý dứt điểm, ảnh hưởng trực tiếp đến tiến độ tổng thể của dự án.

Về tình hình tài chính phục vụ thực hiện giai đoạn 2 “Đầu tư, xây dựng các công trình trên đất” của dự án: như đã báo cáo tại các kỳ họp trước, để tiếp tục triển khai Dự án cần phải kêu gọi hợp tác của các nhà đầu tư. Tuy nhiên, việc tìm kiếm kêu gọi các nhà đầu tư chiến lược để tiếp tục triển khai dự án hiện nay là rất khó khăn, chủ yếu là do việc thực hiện thoái vốn Nhà nước tại Công ty chưa thực hiện được.

2. Dự án đầu tư xây dựng tòa nhà thương mại điện tử và văn phòng Hanel (E9 Phạm Hùng, Cầu Giấy, Hà Nội):

Công ty Hanel đã nộp đặt cọc tiền sử dụng đất tổng số tiền là 38.914.200.000 đồng tương đương 60% giá trị tiền sử dụng đất và thực hiện các công việc liên quan đến quá trình triển khai thủ tục của dự án với chi phí là 10.886.909.018 đồng.

Ngày 24/09/2024, UBND TP Hà Nội đã có Quyết định số 4982/QĐ-UBND về việc “Chấm dứt việc giao chủ đầu tư nghiên cứu lập dự án đầu tư tại 11 ô đất theo Quyết định số 1987/QĐ-UBND ngày 11/11/2008 của Ủy ban nhân dân Thành phố Hà Nội” trong đó có Lô 2 - E9 - Phạm Hùng.

Ngày 05/03/2025, tại văn bản 752/UBND-KTTH của UBND thành phố Hà Nội đã có ý kiến chấp thuận đề xuất của Sở Tài chính tại văn bản số 8193/STC-TCĐT ngày 25/12/2024 về việc hoàn trả tiền đặt cọc và tiền sử dụng đất tạm nộp tại Khu trụ sở các Tổng Công ty thuộc khu đô thị mới Cầu Giấy do chấm dứt việc giao chủ đầu tư theo Quyết định số 4982/QĐ-UBND ngày 24/09/2024 của UBND thành phố Hà Nội.

Ngày 24/6/2025, Hanel có công văn số 149/CV-Hanel về việc Đề nghị hoàn trả tiền đặt cọc và tiền sử dụng đất tạm nộp tại dự án E9 Phạm Hùng theo văn bản số 752/UBND-

KHTH ngày 05/3/2025 gửi Sở Tài chính thành phố Hà Nội. Trong đó, số tiền Hanel được hoàn trả là: 38.914.200.000 đồng.

Ngày 16/7/2025, Hanel có công văn số 171/CV-Hanel về việc Cung cấp bổ sung thông tin Ngân hàng nhận khoản tiền hoàn trả tiền đặt cọc và tiền sử dụng đất tạm nộp tại dự án E9 Phạm Hùng theo văn bản số 752/UBND-KHTH ngày 05/3/2025.

Ngày 06/8/2025, Hanel đã nhận lại số tiền 38.914.200.000 đồng vào tài khoản.

Như vậy, việc chấm dứt giao chủ đầu tư đối với Dự án E9 Phạm Hùng theo Quyết định số 4982/QĐ-UBND ngày 24/09/2024 của UBND thành phố Hà Nội đã được các cơ quan có thẩm quyền xem xét, xử lý theo đúng quy định pháp luật. Công ty Hanel đã hoàn tất các thủ tục liên quan và được hoàn trả đầy đủ số tiền đã tạm nộp là 38.914.200.000 đồng vào ngày 06/8/2025. Qua đó, Công ty không phát sinh thiệt hại về khoản tiền sử dụng đất đã nộp, đồng thời kết thúc các nghĩa vụ tài chính liên quan đến dự án. Các chi phí đã thực hiện phục vụ công tác chuẩn bị đầu tư dự án được ghi nhận, hạch toán theo quy định hiện hành và là cơ sở để Công ty xem xét, đánh giá hiệu quả đầu tư cũng như rút kinh nghiệm trong quá trình triển khai các dự án tương tự trong thời gian tới.

3. Dự án 60 Nguyễn Đức Cảnh (Hoàng Mai, Hà Nội):

Tiếp theo nội dung đã báo cáo tại các kỳ đại hội trước đó, hiện tại, các tài sản tại Dự án này do Ban quản lý các công trình nhà ở và công sở quản lý và sử dụng, tuy nhiên chưa hoàn thiện thủ tục hồ sơ pháp lý (người sử dụng đất, chủ sở hữu nhà ở và tài sản khác gắn liền với đất trên Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất, quyền sở hữu nhà ở và tài sản khác gắn liền với đất số CD 612069 ngày 13/5/2016 chưa được điều chỉnh vẫn là Công ty TNHH MTV Hanel).

Công ty Hanel đã có các văn bản định kỳ - gần đây nhất là công văn 58/CV-HANEL ngày 31/03/2026 gửi Sở Nông nghiệp và Môi trường Hà Nội (trước là Sở Tài nguyên và Môi trường TP.Hà Nội), Sở Kế hoạch & Đầu tư xin hướng dẫn hoàn thiện thủ tục pháp lý theo quy định và gửi công văn đến Chi cục thuế quận Hoàng Mai xin hướng dẫn điều chỉnh việc tính tiền thuê đất và thuế đất Phi nông nghiệp tại địa điểm 60 Nguyễn Đức Cảnh sau khi thực hiện bàn giao tài sản cho Ban quản lý các công trình nhà ở và công sở.

Tuy nhiên, đến hiện tại Công ty CP Hanel vẫn chưa nhận được văn bản hướng dẫn của các Sở, Ngành và đang gặp khó khăn vì vẫn phải thực hiện thanh toán tiền thuê đất và tiền thuế sử dụng đất Phi nông nghiệp đối với địa điểm đất tại 60 Nguyễn Đức Cảnh.

4. Dự án 409 Lĩnh Nam (Hoàng Mai, Hà Nội):

Hiện tại, dự án 409 Lĩnh Nam hiện tại đang tạm dừng triển khai, Công ty vẫn tiếp tục trả tiền thuê đất hàng năm và tiếp tục chờ cơ quan có thẩm quyền hướng dẫn xử lý.

5. Dự án 165 Thái Hà:

Bản án phúc thẩm số 97/2024/KDTM-PT ngày 25/04/2024 của TAND TP. Hà Nội xác định Công ty CP Hanel được nhận 126 m² (06 ki-ốt tầng lửng) tại Tòa nhà 165 Thái Hà, quận Đống Đa. Trên cơ sở đó, Công ty đã nộp đơn yêu cầu thi hành án, đồng thời chủ động báo cáo UBND TP. Hà Nội và Sở Tài chính về phương án xử lý tài sản. Quá trình thi hành án được các cơ quan chức năng phối hợp thực hiện và đã lập biên bản thỏa thuận giao nhận tài sản ngày 09/10/2024.

Sau khi tiếp nhận báo cáo, Sở Tài chính có ý kiến yêu cầu Công ty thực hiện bàn giao phần diện tích được hưởng cho Nhà nước theo quy định về tài sản công. Đồng thời, Sở đã tổng hợp, báo cáo và đề xuất UBND TP. Hà Nội xem xét phương án xử lý tài sản; UBND Thành phố giao các sở liên quan (Sở Xây dựng, Sở Tài chính) tiếp tục rà soát, tham mưu theo quy định.

Công ty đã có các văn bản báo cáo UBND thành phố và Sở Tài chính thành phố Hà Nội về việc đề xuất xử lý tài sản nhận bàn giao 126 m² tại tầng lửng tại Tòa nhà 165 Thái Hà, quận Đống Đa, thành phố Hà Nội tuy nhiên đến nay vẫn chưa nhận được phản hồi.

Sau khi nhận được hướng dẫn từ các Sở, ngành, Công ty Hanel sẽ thực hiện bàn giao phần diện tích 126m² của 06 ki-ốt cho Nhà nước theo quy định của pháp luật.

6. Thoái phần vốn của Công ty Cổ phần Hanel tại Công ty Cổ phần đầu tư Thạch Bàn:

Trong năm 2025, trên cơ sở đề xuất của Công ty CP ĐT Thạch Bàn về việc điều chỉnh chủ trương đầu tư dự án, trong đó đề nghị thay đổi tổng mức đầu tư dự án và tăng vốn điều lệ đáp ứng quy định theo Pháp luật hiện hành. Sau khi phân tích hiệu quả đầu tư Dự án Khu đô thị hỗ trợ - KCN Sài Đồng B, Công ty nhận định dự án tiềm ẩn nhiều rủi ro, thời gian hoàn vốn kéo dài, do đó đã thống nhất chủ trương không góp vốn bổ sung khi Công ty Thạch Bàn tăng vốn điều lệ và thực hiện thoái toàn bộ phần vốn góp của Hanel tại Công ty Thạch Bàn (tỷ lệ 27% vốn điều lệ, tương đương 216 tỷ đồng). Công ty Hanel đã có các văn bản số 162/CV-HANEL ngày 09/7/2025; 211/CV-HANEL ngày 12/9/2025 và văn bản 291/CV-HANEL ngày 08/12/2025 báo cáo UBND Thành phố, Sở Tài chính đề nghị hướng dẫn thủ tục cũng như các vướng mắc trong quá trình thực hiện.

Tại văn bản phúc đáp số 11884/STC-ĐKDN ngày 26/9/2025, Sở Tài chính xác định thẩm quyền quyết định chuyển nhượng vốn đầu tư của Công ty CP Hanel tại Công ty CP ĐT Thạch Bàn thuộc Hội đồng quản trị Công ty, đồng thời xác định Công ty có trách

nhiệm thuê đơn vị tư vấn xác định giá khởi điểm bán đấu giá cổ phần và thuê đơn vị thực hiện bán đấu giá toàn bộ vốn góp của Công ty cổ phần Hanel tại Công ty cổ phần Đầu tư Thạch Bàn đảm bảo công khai, minh bạch, đúng quy định pháp luật.

Tại văn bản phúc đáp số 16541/STC-ĐKDN ngày 22/12/2025, Sở Tài chính tiếp tục khẳng định việc chuyển nhượng vốn đầu tư được thực hiện theo phương thức đấu giá công khai; tuân thủ quy định của pháp luật về doanh nghiệp và pháp luật khác có liên quan; đảm bảo nguyên tắc thị trường, công khai, minh bạch... Theo đó, Hội đồng quản trị Công ty Hanel đã quyết định chủ trương về việc thoái vốn đầu tư của Hanel tại Công ty Thạch Bàn và trình tự các công việc phải thực hiện để thoái vốn.

Hiện tại, sau khi thực hiện các thủ tục lựa chọn nhà thầu theo quy định, Công ty đã thực hiện ký hợp đồng với 02 đơn vị trúng thầu cho 02 nội dung công việc: tư vấn xác định giá khởi điểm và tư vấn xây dựng phương án thoái vốn để thoái toàn bộ vốn đầu tư của Hanel tại Công ty CP ĐT Thạch Bàn.

V. Báo cáo về công tác nhân sự

Ngày 24/01/2025, Công ty đã tổ chức Đại hội cổ đông bất thường để thông qua việc miễn nhiệm Ông Nguyễn Đình Vinh thôi tham gia HĐQT và bầu Ông Nguyễn Văn Hiếu và Bà Cao Mai Khanh làm thành viên HĐQT trong thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2022-2027.

Ngay sau đó, Công ty đã báo cáo Sở Nội vụ về việc giới thiệu nhân sự giữ chức danh Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Hanel. Sau khi được sự chấp thuận của Sở Nội vụ, trong tháng 2/2025, Công ty đã thực hiện các quy trình theo quy định. Công ty đã miễn nhiệm chức danh Tổng Giám đốc đối với Bà Bùi Thị Hải Yến và bầu Bà Bùi Thị Hải Yến làm Chủ tịch HĐQT kể từ ngày 26/02/2025. Đồng thời, Công ty bổ nhiệm Ông Nguyễn Văn Hiếu làm Tổng Giám đốc Công ty kể từ ngày 26/02/2025.

Trong năm, Công ty đã thực hiện công tác điều động, bổ nhiệm cán bộ như sau: luân chuyển đồng chí Trưởng phòng Tài chính – Đầu tư sang giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc tại Công ty Cổ phần Daeha; bổ nhiệm Giám đốc và Phó Giám đốc Công ty Cổ phần Dịch vụ KCN Hanel.

Đồng thời Công ty thực hiện bổ nhiệm một số vị trí nhân sự chủ chốt để kiện toàn cơ cấu nhân sự: 01 Phó phòng Nhân sự, 01 Phó phòng Tài Chính Đầu tư, Giám đốc chi nhánh miền Nam. Bên cạnh đó Công ty cũng tiếp tục hợp tác với các chuyên gia trong các lĩnh vực khoa học công nghệ, công nghệ thông tin... để hỗ trợ công ty trong các lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh.

Công ty luôn chú trọng đến công tác đào tạo cho cán bộ công nhân viên: trong năm Công ty đã tổ chức cho CBCNV tham gia các khóa học: Đào tạo về nhận thức và đánh giá Hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2015, Đọc hiểu phân tích Báo cáo Tài chính, Đào tạo CEO, các khóa đào tạo, hội thảo chuyên đề do các hiệp hội tổ chức... Bên cạnh đó các phòng ban trong công ty cũng tổ chức những buổi đào tạo nội bộ để giúp cán bộ, công nhân viên nâng cao kỹ năng, kiến thức, từ đó nâng cao hiệu quả công việc.

VI. Cơ cấu lại Công ty; Kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước giai đoạn 2022 – 2025 và Công tác thoái vốn Nhà nước tại doanh nghiệp

Việc thực hiện theo Quyết định số 360/2022/QĐ-TTg ngày 17/03/2022 của Thủ tướng Chính phủ về Phê duyệt “*Đề án cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là tập đoàn kinh tế, tổng công ty nhà nước giai đoạn 2021-2025*” và thực hiện theo các văn bản chỉ đạo của Sở tài chính thành phố Hà Nội:

Tiếp theo nội dung đã báo cáo tại kỳ Đại hội trước, Công ty Hanel xin tiếp tục báo cáo như sau:

Ngày 06/02/2025, UBND thành phố Hà Nội có văn bản số 357/UBND-KTTH về việc giải trình bổ sung phương án sắp xếp đối với 04 doanh nghiệp (trong đó có Công ty Cổ phần Hanel) trình Thủ tướng Chính phủ với đề xuất: “*Chấp thuận báo cáo đề xuất của UBND Thành phố Hà Nội tại Văn bản số 1990/UBND-KTTH ngày 21/06/2024 về phương án sắp xếp đối với 04 doanh nghiệp...; Thực hiện thoái vốn nhà nước đầu tư tại Công ty Cổ phần Hanel trong giai đoạn đến hết năm 2025 khi đáp ứng đủ các điều kiện quy định (hoàn thành việc xử lý các tồn tại, vướng mắc về tài chính, đất đai...)*”.

Ngày 17/9/2025, Công ty Hanel nhận được văn bản số 2132/DNNN-CSTH ngày 16/9/2025 của Cục Phát triển Doanh nghiệp Nhà nước- Bộ Tài Chính về việc kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp thuộc UBND thành phố Hà Nội giai đoạn đến hết năm 2025. Theo đó, ngày 19/9/2025 Công ty Hanel đã có công văn số 231/CV-Hanel báo cáo Bộ Tài chính về kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp; Ngày 29/9/2025 Cục Phát triển Doanh nghiệp Nhà nước đã có buổi làm việc với Công ty Hanel về nội dung nêu trên. Tuy nhiên đến nay, Công ty Hanel vẫn chưa nhận được chỉ đạo tiếp theo của Cơ quan nhà nước về phương án sắp xếp doanh nghiệp.

Công ty Hanel đã luôn chủ động triển khai xây dựng Phương án sắp xếp lại doanh nghiệp giai đoạn 2022-2025 theo đúng chỉ đạo tại các văn bản của Chính phủ và của UBND thành phố Hà Nội.

VII. Báo cáo thực hiện các Nghị quyết của HĐQT

Trong năm 2025, HĐQT có 101 cuộc họp, HĐQT đã thường xuyên trao đổi và bàn bạc về các vấn đề liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, các vướng mắc phát sinh trong quá trình điều hành và đưa ra các giải pháp xử lý. Ban Tổng Giám đốc đã nỗ lực và nghiêm túc thực hiện các nghị quyết của HĐQT.

B. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026

1. Hoạt động sản xuất kinh doanh

ĐVT: Triệu VNĐ

TT	Chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	Kế hoạch năm 2026	
					Giá trị	KH2026/ TH2025
1	Vốn góp của chủ sở hữu	Trđ	1.926.000	1.926.000	1.926.000	100%
2	Tổng doanh thu	Trđ	501.000	504.933	565.525	112%
3	Tổng chi phí	Trđ	397.900	395.562	443.029	112%
4	Lợi nhuận sau thuế	Trđ	103.100	109.371	122.496	112%
5	Tỷ suất LN sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	5,02	5,34	5,98	
6	Khả năng thanh toán nợ đến hạn		>1	>1	>1	
7	Tổng số lao động	Người	65	77	80	103,8%
8	Tổng quỹ lương	Trđ	14.752	15.328	21.056	137,3%

Ghi chú: Ngày 15/9/2025, Chính phủ ban hành Nghị định số 248/2025/NĐ-CP quy định chế độ tiền lương, thù lao, tiền thưởng đối với người đại diện chủ sở hữu trực tiếp, người đại diện vốn và Kiểm soát viên trong doanh nghiệp nhà nước, qua đó tạo hành lang pháp lý mới theo hướng tăng quyền tự chủ của doanh nghiệp trong xây dựng và quyết định chính sách tiền lương gắn với cơ chế thị trường.

Nghị định này điều chỉnh khung tiền lương đối với các đối tượng quản lý doanh nghiệp (Thành viên Hội đồng, Ban Kiểm soát).

Trong giai đoạn 5–7 năm qua (2019–2025), do Công ty tập trung nguồn lực cho hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời chịu ảnh hưởng của yếu tố khách quan từ chế độ chính sách, các biến động thị trường, ảnh hưởng của dịch bệnh, chiến tranh dẫn đến chưa thực hiện điều chỉnh tăng lương định kỳ cho cán bộ, nhân viên. Đặc biệt có các cán bộ nhân viên

chưa được tăng lương trong 5, 6 năm. Trên cơ sở đó, Công ty xây dựng kế hoạch tiền lương năm 2026 nhằm từng bước đảm bảo mức sống tối thiểu cho người lao động trong bối cảnh áp lực lạm phát tích lũy qua nhiều năm.

Bên cạnh đó, mặt bằng tiền lương hiện tại của Công ty đang thấp hơn đáng kể so với thị trường, đặc biệt trong lĩnh vực công nghệ thông tin chỉ đạt khoảng 70% so với mức chung, dẫn đến tình trạng chảy máu chất xám, nhân sự nghỉ việc gia tăng, ảnh hưởng đến chất lượng và hiệu suất lao động. Do đó, việc điều chỉnh tăng lương trong năm 2026 là giải pháp cấp thiết nhằm ổn định và giữ chân đội ngũ nhân sự nòng cốt.

Ngoài ra, với định hướng là doanh nghiệp công nghệ hàng đầu của Thành phố, Công ty xác định phát triển lĩnh vực công nghệ thông tin là nhiệm vụ trọng tâm. Để đáp ứng yêu cầu này, trong giai đoạn cuối năm 2025 và đầu năm 2026, Công ty đã tập trung tuyển dụng, bổ sung nhân sự, đặc biệt là nhân sự chất lượng cao trong lĩnh vực công nghệ thông tin, qua đó làm gia tăng chi phí tiền lương trong năm 2026.

Mặc dù quỹ tiền lương dự kiến tăng 137%, Công ty cam kết gắn việc điều chỉnh tiền lương với việc nâng cao năng suất lao động, thắt chặt các chỉ tiêu hiệu quả và tiếp tục tối ưu hóa bộ máy, tiết kiệm chi phí, bảo đảm hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 với mục tiêu tăng trưởng đã đề ra.

- Cơ sở xây dựng kế hoạch SXKD năm 2026:

Ngày 31/3/2026, Hanel đã có công văn số 60/CV-HANEL báo cáo xây dựng kế hoạch kinh doanh năm 2026 gửi Sở Tài Chính. Trong đó, Công ty xây dựng:

- Tổng doanh thu và thu nhập khác: 560.476 triệu đồng tăng 111% so với thực hiện năm 2025
- Lợi nhuận sau thuế: 110.000 triệu đồng tăng 100,6% so với kết quả thực hiện năm 2025.

Tuy nhiên, ngày 10 tháng 4 năm 2026, Sở Tài Chính có văn bản trả lời và cho ý kiến yêu cầu xây dựng kế hoạch kinh doanh năm 2026 của công ty cổ phần Hanel đảm bảo tăng trưởng Doanh thu và Lợi Nhuận sau thuế đạt mức 12% trở lên so với thực hiện năm 2025.

Trên cơ sở yêu cầu của Sở Tài chính tại công văn số 5224/STC-ĐKDN ngày 10 tháng 4 năm 2026 nêu trên, Công ty đã điều chỉnh lại kế hoạch SXKD năm 2026 dự kiến như sau:

* Tổng doanh thu dự kiến năm 2026 là: 565.525 triệu đồng, bằng 112% so với kết quả thực hiện trong năm 2025.

Việc xây dựng và thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 như trên tiếp tục đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức trong bối cảnh kinh tế thế giới và khu vực diễn

biến phức tạp, khó lường. Các chính sách thuế đối ứng của Hoa Kỳ đối với nhiều quốc gia làm gia tăng rủi ro về tỷ giá, thương mại và đứt gãy chuỗi cung ứng toàn cầu; xung đột địa chính trị tại Trung Đông cùng với căng thẳng thương mại tiếp tục đẩy chi phí sản xuất tăng cao. Bên cạnh đó, mặc dù lạm phát toàn cầu có xu hướng hạ nhiệt, vẫn tiềm ẩn nhiều rủi ro, trong khi kinh tế thế giới tiếp tục chịu tác động từ bất ổn chính trị và thương mại. Đối với thị trường Cuba, việc bị siết chặt kinh tế, gián đoạn nguồn cung năng lượng và gia tăng lạm phát đã ảnh hưởng trực tiếp đến năng lực tài chính của đối tác, khiến việc mở rộng hợp tác kinh doanh gặp nhiều khó khăn trong ngắn hạn. Ở trong nước, một số chính sách hỗ trợ doanh nghiệp có xu hướng thu hẹp, điển hình như chính sách giảm tiền thuê đất năm 2025 dự kiến điều chỉnh trong năm 2026, làm gia tăng chi phí hoạt động của doanh nghiệp.

Trong bối cảnh đó, với tinh thần chủ động, nghiêm túc thực hiện các chỉ đạo của cơ quan quản lý nhà nước, Công ty vẫn xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 với mục tiêu tăng trưởng, đồng thời nỗ lực tối đa để thích ứng với biến động thị trường, kiểm soát rủi ro và phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu đã đề ra.

Thêm vào đó, Công ty đang phải nộp tiền thuê đất theo đơn giá Cục Thuế thông báo cho chu kỳ ổn định 5 năm (từ ngày 07/11/2023 đến ngày 06/11/2028) là 70.869 đồng/m²/năm đối với toàn bộ diện tích 242.274 m² đất thuê tại Khu công nghiệp Sài Đồng B (trong đó có 105.024,6 m² thuộc phần diện tích sử dụng chung cho hạ tầng kỹ thuật của Khu công nghiệp (giao thông, vỉa hè, cây xanh...). Căn cứ khoản 2 Điều 149 Luật Đất đai số 45/2013/QH13 (áp dụng từ ngày 01/7/2014 đến ngày 31/7/2024) và khoản 3 Điều 202 Luật Đất đai số 31/2024/QH15 (áp dụng từ ngày 01/8/2024), diện tích đất sử dụng để xây dựng kết cấu hạ tầng dùng chung trong khu công nghiệp thuộc trường hợp được Nhà nước miễn tiền thuê đất. Hiện tại, Công ty đang hoàn thiện hồ sơ theo hướng dẫn của Sở Quy hoạch – Kiến trúc và Viện Quy hoạch xây dựng Hà Nội. Theo đó, Công ty đang chuẩn bị tiến hành đo đạc lại toàn bộ hiện trạng nhằm xác định diện tích đất công nghiệp và các phần diện tích đất xây dựng kết cấu hạ tầng sử dụng chung bao gồm: đất hạ tầng kỹ thuật, đường giao thông, hành lang cách ly; sau đó liên hệ với Viện Quy hoạch xây dựng Hà Nội xác định chi giới các tuyến đường xung quanh, xác định chính xác phần diện tích đang sử dụng làm cơ sở xác định ranh giới các phần đất đang sử dụng và thực hiện các bước tiếp theo tại Sở Tài Nguyên và Môi trường (nay là Sở Nông nghiệp và Môi trường).

- Trong công tác quản lý công nợ:

Đối với công nợ N&G: Công ty định kỳ tiếp tục thực hiện xác nhận công nợ, làm công văn yêu cầu thanh toán công nợ gửi Công ty N&G. Đồng thời, thực hiện phối hợp, cung cấp các thông tin liên quan khi có phát sinh cho chi cục thi hành án dân sự huyện Phú Xuyên để tiếp tục thực hiện việc thu hồi công nợ theo bản án Phúc thẩm của tòa án nhân dân TP Hà Nội ngày 06/01/2023.

Đối với công nợ phải thu Cuba: Công ty tiếp tục theo dõi, thường xuyên làm việc Đại sứ quán Cuba tại Việt Nam. Tiếp tục gửi văn bản đòi nợ kịp thời gửi Chủ tịch Tập đoàn Cuba, Ủy ban Liên chính phủ Việt Nam - Cuba (đầu mối là Bộ xây dựng), Đại sứ quán Cuba tại Việt Nam.

Công ty sẽ tiếp tục đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ khó đòi, thường xuyên có công văn gửi đến các đối tượng nợ, đôn đốc bám sát đối chiếu định kỳ và đưa ra xử lý giải quyết đối với nợ tồn đọng. Đề xuất và đưa ra kế hoạch trích lập với các khoản nợ khó đòi.

- Thực hiện rà soát và theo dõi tình hình biến động của các khoản đầu tư tài chính, đánh giá và xây dựng kế hoạch trích lập dự phòng đối với các khoản đầu tư tài chính không hiệu quả.

Đặc biệt đối với Công ty TNHH ICD Hà Nội là công ty con của Hanel, trong đó Hanel chiếm 60% vốn điều lệ: Dự án Cảng cạn ICD Cổ Bi đã được UBND Thành phố HN chấp thuận điều chỉnh chủ trương đầu tư theo Quyết định số 6055/QĐ-UBND ngày 05/12/2025, trong đó đã điều chỉnh nâng TMĐT lên hơn 943 tỷ đồng và gia hạn tiến độ hoàn thành đến hết Quý II/2027.

2. Hoạt động dự án đầu tư

- Dự án Khu công viên công nghệ phần mềm

Trên cơ sở các tồn tại được nêu tại Mục IV, Phần A – Báo cáo hoạt động đầu tư Dự án Khu Công viên Công nghệ phần mềm Hà Nội năm 2025, ngày 21/04/2026, Công ty Hanel đã có văn bản đề nghị Sở Tài chính xem xét, trình UBND Thành phố chấp thuận điều chỉnh chủ trương đầu tư dự án theo hướng: (i) gia hạn tiến độ thực hiện dự án thêm 24 tháng nhằm đảm bảo cơ sở pháp lý tiếp tục triển khai; (ii) cập nhật, bổ sung diện tích Ô L vào phạm vi dự án để thống nhất với quy hoạch và hồ sơ giao đất; đồng thời, trong trường hợp việc xử lý phần diện tích chồng lấn kéo dài, Công ty đề xuất được loại trừ phần diện tích này khỏi phạm vi dự án nhằm đảm bảo tiến độ thực hiện chung.

Sau khi có ý kiến chỉ đạo của UBND Thành phố và Sở Tài chính, Công ty Hanel sẽ khẩn trương hoàn thiện các thủ tục pháp lý liên quan đến việc điều chỉnh chủ trương đầu tư dự án theo quy định; đồng thời phối hợp chặt chẽ với các cơ quan chức năng để xử lý

dứt điểm các tồn tại, đặc biệt là vướng mắc về giải phóng mặt bằng tại Ô L. Trên cơ sở đó, Công ty sẽ tập trung nguồn lực để triển khai các hạng mục còn lại, đảm bảo tiến độ thực hiện Dự án theo phương án điều chỉnh được phê duyệt.

Ban Tổng Giám đốc kính đề nghị ĐHCĐ xem xét không chi trả cổ tức năm 2025; giao cho HĐQT, Ban TGD lên kế hoạch về việc sử dụng toàn bộ lợi nhuận còn lại năm 2025 để triển khai đầu tư Dự án Khu công viên công nghệ phần mềm Hà Nội trình UBND Thành phố xem xét, quyết định. Nếu được UBND Thành phố phê duyệt, Công ty sẽ bổ sung vào kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 trình Đại hội Cổ đông bất thường xem xét thông qua.

- Dự án 60 Nguyễn Đức Cảnh (Hoàng Mai, Hà Nội)

Công ty tiếp tục có văn bản đến các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền để báo cáo, xin hướng dẫn xử lý các vướng mắc. Sau khi nhận được văn bản hướng dẫn, Công ty sẽ thực hiện theo quy định.

- Dự án 409 Lĩnh Nam (Hoàng Mai, Hà Nội)

Tiếp tục bám sát tình hình dự án, thực hiện báo cáo các cơ quan có thẩm quyền. Sau khi nhận được văn bản hướng dẫn, Công ty sẽ thực hiện theo quy định.

- Dự án 165 Thái Hà (Đống Đa, Hà Nội)

Công ty Hanel tiếp tục theo dõi, bám sát và thực hiện theo chỉ đạo của UBND thành phố Hà Nội.

- Thoái vốn đầu tư của Hanel tại Công ty CP Đầu tư Thạch Bàn:

Công ty đã xây dựng phương án và thực hiện lộ trình thực hiện thoái vốn theo đúng chỉ đạo của Sở Tài chính tại Văn bản số 16541/STC-ĐKDN ngày 22/12/2025 về việc chuyển nhượng vốn phải thực hiện bằng đấu giá công khai, đảm bảo công khai, minh bạch theo quy định pháp luật.

Công ty đã thực hiện ký hợp đồng với 02 đơn vị trúng thầu cho 02 nội dung công việc: tư vấn xác định giá khởi điểm và tư vấn xây dựng phương án thoái vốn để thoái toàn bộ vốn đầu tư của Hanel tại Công ty CPĐT Thạch Bàn. Sau khi có kết quả của 02 đơn vị tư vấn, Công ty sẽ tiếp tục thực hiện công tác thoái vốn theo lộ trình đã được phê duyệt.

3. Công tác nhân sự

Công ty tiếp tục rà soát, sắp xếp, kiện toàn tổ chức bộ máy theo hướng tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả; đồng thời phân định rõ chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của từng đơn vị, cá nhân gắn với trách nhiệm của người đứng đầu. Trên cơ sở đó, Công ty tổ chức rà soát, cập nhật quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý các cấp, bảo đảm tính kế thừa, ổn định và phát triển liên tục; chú trọng xây dựng đội ngũ cán bộ kế cận có đủ phẩm chất chính trị, đạo đức, năng lực chuyên môn và uy tín, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ trong giai đoạn mới.

Bên cạnh đó, Công ty tiếp tục thực hiện chủ trương cử, luân chuyển và bố trí cán bộ tham gia giữ các chức vụ quản lý, điều hành tại các công ty thành viên nhằm tăng

cường công tác đào tạo, bồi dưỡng thực tiễn, tạo nguồn và phát triển đội ngũ cán bộ kế cận, đáp ứng yêu cầu quản trị và phát triển chung của toàn hệ thống.

Công ty xây dựng và triển khai kế hoạch đào tạo nâng cao năng lực quản trị, điều hành, trình độ chuyên môn, kỹ năng nghề nghiệp cho đội ngũ cán bộ, người lao động.

Về công tác tuyển dụng, Công ty tập trung thu hút nguồn nhân lực chất lượng cao, đặc biệt trong các lĩnh vực công nghệ thông tin, khoa học công nghệ và các ngành, lĩnh vực phù hợp với định hướng chiến lược; bảo đảm nguyên tắc cạnh tranh, minh bạch, lựa chọn được nhân sự có năng lực, đáp ứng yêu cầu phát triển và nâng cao năng lực cạnh tranh của Công ty.

Trong năm 2026, Công ty tiếp tục tăng cường hợp tác với các chuyên gia, tổ chức tư vấn có uy tín nhằm nghiên cứu, phát triển các lĩnh vực mới, từng bước đa dạng hóa hoạt động sản xuất kinh doanh, nâng cao hiệu quả đầu tư.

Bên cạnh đó, Công ty đẩy mạnh công tác đào tạo nội bộ, khuyến khích, tạo điều kiện để cán bộ, người lao động tham gia các chương trình đào tạo, bồi dưỡng trong và ngoài Công ty; qua đó nâng cao năng suất lao động, chất lượng nguồn nhân lực, đáp ứng yêu cầu chuyển đổi số và phát triển bền vững.

4. Công tác tài chính, kế toán

Công ty đặt mục tiêu thực hiện công tác tài chính, kế toán đảm bảo cân đối nguồn vốn, đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ, nâng cao hoạt động tài chính, thực hiện trích lập dự phòng, đảm bảo sử dụng vốn, tài sản hiệu quả.

5. Công tác thoái vốn Nhà nước tại doanh nghiệp

Hiện đã kết thúc giai đoạn thực hiện kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp Nhà nước, doanh nghiệp có vốn Nhà nước giai đoạn 2022-2025 theo Quyết định 1479/QĐ-TTg ngày 29/11/2022 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt.

Sau khi có chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ về phương án sắp xếp doanh nghiệp trong giai đoạn tới, Công ty sẽ tổ chức thực hiện theo đúng quy định.

Trên đây là báo cáo của Ban Tổng giám đốc về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn./.


TỔNG GIÁM ĐỐC
Nguyễn Văn Hiếu